

rapproché des activités, aligner les activités avec le dialogue politique et sectoriel et assurer la coordination avec les autres partenaires techniques et financiers.

Le ministère de l'Economie et des Finances, en tant que représentant de la République de Madagascar, et dans le cadre de ses prérogatives en matière de suivi des actions en soutien aux politiques nationales sur financement extérieur, participe aux structures de gouvernance du programme. Les modalités concrètes de la participation seront définies par échange de lettres au moment du lancement effectif du projet.

Dans le cadre de sa prérogative d'exécution du budget et afin de préserver les intérêts financiers de l'Union, la Commission peut participer aux structures de gouvernance susmentionnées mises en place pour régir la mise en œuvre de l'action et peut signer ou s'engager dans des déclarations conjointes, dans le but de renforcer la visibilité de l'Union et de sa contribution à la présente action et d'assurer une coordination efficace.

Dans le cadre de cette convention de financement, les partenaires de mise en œuvre seront autorisés à ouvrir un compte en Euros. Ils seront aussi autorisés à convertir les Euros en devises au rythme de leurs besoins et seront donc dispensés de la nécessité de convertir les devises en Ariary sous 30 jours.

## 5 MESURE DES PERFORMANCES

### 5.1 Suivi et rapports

Le suivi technique et financier de la mise en œuvre de la présente action est un processus continu et fait partie intégrante des responsabilités des partenaires chargés de la mise en œuvre de l'action ou de composantes de celle-ci. À cette fin, les partenaires chargés de la mise en œuvre mettent en place un système permanent de suivi et de contrôle interne, technique et financier de l'action et élaborent régulièrement des rapports d'avancement (semestriels ou annuels en fonction de la nature des obligations contractuelles) et des rapports finaux. Chaque rapport fournit un compte rendu précis de la mise en œuvre de l'action, des difficultés rencontrées, des changements introduits, ainsi que du degré d'obtention de ses résultats (produits et réalisations directes) mesurés par les indicateurs correspondants, en utilisant comme référence la matrice du cadre logique (pour la modalité du projet).

La Commission peut effectuer d'autres visites de suivi du projet, par l'intermédiaire de son propre personnel et de consultants indépendants directement recrutés par la Commission pour réaliser des contrôles de suivi indépendants (ou recrutés par l'agent compétent engagé par la Commission pour mettre en œuvre ces contrôles).

#### **Rôles et responsabilités en matière de collecte, d'analyse et de suivi des données :**

Une étude de base sera conduite au cours de la première année de l'action afin de recueillir les valeurs de référence des indicateurs de suivi, cette étude sera couplée par une étude genre. Un système de suivi-évaluation sera développé et mis en place au démarrage de l'action, il déterminera les modalités de suivi et les fréquences de renseignement et de transmission des diverses fiches de suivi des indicateurs.

L'Assistance Technique mentionnée dans le document aura un rôle crucial à jouer non seulement dans la mise en œuvre des appuis institutionnels, mais également dans les interrelations entre les 3 composantes ; elle sera également active et en appui aux actions spécifiques de gouvernance environnementale, et en terme de suivi-évaluation de l'INTV de l'action PADIPAP (au niveau d'OPSYS, notamment).

Le ministère de l'Economie et des Finances, en tant que représentant de la République de Madagascar, et dans le cadre de ses prérogatives en matière de suivi des actions en soutien aux politiques nationales sur financement extérieur, est destinataire des documents contractuels pour ces actions, de toute information de suivi technique et financier provenant des responsables de la mise en œuvre, ainsi que des rapports d'évaluation de celles-ci, au même titre que l'Autorité Contractante. Il peut aussi collecter des informations qu'elle juge pertinentes auprès des responsables de mise en œuvre et effectuer des visites de suivi de ces projets sur ses propres ressources.

### 5.2 Évaluation

Compte tenu de la nature de l'action, une évaluation finale sera menée pour la présente action, ou une de ses composantes par des consultants indépendants ou dans le cadre d'une mission conjointe par un partenaire chargé de la mise en œuvre.

Elle sera réalisée à des fins de responsabilisation et d'apprentissage à divers niveaux (y compris la révision des politiques), en tenant compte en particulier du fait que l'action s'inscrit dans une initiative « Equipe Europe » et